

CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	Raffaella Cugini
Qualifica	Dirigente amministrativo di II fascia
Amministrazione di appartenenza	AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO – AIFA
Incarico attuale	Dirigente dell'Ufficio per l'attività negoziale e gli accordi con altre PA – UAN

TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI

ESPERIENZE LAVORATIVE E INCARICHI

FORMAZIONE ACQUISITA

Titolo di studio	Laurea in Giurisprudenza Università degli Studi di Roma “La Sapienza” votazione: <u>110/110 cum laude</u> , data 11/12/1992.
Altri titoli di studio e professionali	Project Manager UNI 11648 – iscritta al Registro “Project Manager” ACCREDIA - AICQ SICEV – Settore: Servizi di Pubblica Amministrazione – Certificazione AICQ SICEV n. 129 del 13/03/2018 Registro “Project Manager”. Abilitazione alla professione di Avvocato - iscrizione all'Albo degli Avvocati Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Roma, data 29/05/1997.
Esperienze professionali (incarichi ricoperti)	<u>IN CORSO:</u> Dirigente dell'Ufficio per l'attività negoziale e gli accordi con altre PA – UAN , responsabile dell'affidamento di tutti gli appalti e concessioni dell'AIFA, della gestione dell'Economato, nonché della stipula di accordi dell'AIFA con altre Amministrazioni volti al perseguimento di obiettivi di interesse comune. (Determina direttoriale n. n. 428/2025). Delegata all'adozione degli atti di autorizzazione alla spesa per gli acquisti di servizi e forniture di importo inferiore alla soglia comunitaria e alla sottoscrizione dei relativi contratti, nonché all'adozione degli atti presupposti alla procedura e di quelli successivi alla instaurazione del rapporto, dal 2023. (Determine direttoriali n. 444/2023, n. 1/2024, n. 4/2026). RUP , dal 2018, per le procedure di affidamento e di esecuzione degli appalti di servizi e forniture e concessioni di servizi, bandite dall'AIFA in ambito non ICT. (Determine direttoriali n. 1766/2018 e n. 285/2023).

Responsabile dell'anagrafe per la stazione appaltante AIFA presso l'Anac – RASA.

(Determina del Presidente n. 67/2025).

Referente del Programma triennale degli acquisti dell'AIFA presso il MIT.

Presidente della commissione di valutazione Albo incentivi per l'accertamento del possesso dei requisiti necessari al proficuo svolgimento delle funzioni tecniche, ai sensi dell'art. 9 comma 6 del "Regolamento per gli incentivi per le funzioni tecniche ai sensi dell'articolo 45 del decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36".

(Determina direttoriale n. 221/2025).

INCARICHI PREGRESSI:

Dirigente dell'Ufficio attività negoziale e gestione del patrimonio – ANGP, responsabile dell'affidamento di tutti gli appalti e concessioni dell'AIFA, della gestione dell'Economato, nonché della Logistica con coordinamento delle attività del Consegnatario dei beni mobili dell'Agenzia, dal 2020 al 2025.

(Determine direttoriali n. 1157/2020, n. 428/2023, n. 349/2025).

Referente in materia di igiene e sicurezza degli ambienti di lavoro dell'AIFA, per le attività di prevenzione e protezione dei rischi ai sensi della normativa vigente in materia, dal 2023 al 2025.

(note AIFA prot. n. STDG/141081 del 2023 e prot. n. STDG/239000 del 2024).

Ufficiale Rogante dell'AIFA. dal 2012 al 2021.

(Determine direttoriali n. 1547/2012 e n. 245/2017).

Componente di commissioni esaminatrici di procedure concorsuali dell'AIFA, quali a titolo esemplificativo quella per l'assunzione di n. 2 unità a tempo determinato per attività tecnico scientifiche con funzioni di dirigente sanitario medico oncologo, quella per l'avviamento al lavoro delle persone con disabilità, quella per il conferimento di n. 1 posto a tempo indeterminato e pieno nel profilo di dirigente chimico nel ruolo dei dirigenti di seconda fascia dell'Agenzia Italiana del Farmaco.

(Determine direttoriali n. 388/2025, 403/2024, n. 174/2022).

Componente di commissioni giudicatrici nell'ambito di procedure di gara bandite dall'AIFA, quali a titolo esemplificativo quella per l'affidamento del servizio di gestione, analisi ed elaborazione di dati sanitari provenienti dai flussi amministrativi delle aziende sanitarie - CIG 5864409765, quella per l'affidamento dei servizi di vigilanza armata presso le sedi dell'Agenzia Italiana del Farmaco. CIG 5443683D4F, quella per la fornitura dei servizi di copertura assicurativa della responsabilità patrimoniale civile verso terzi per atto/fatto di amministratori e/o dipendenti dell'Aifa - CIG 4627166A2B.

(Determine direttoriali n. 896/2014, n. 1137/2013, n. 245/2012).

Componente di diversi gruppi di lavoro strategici dell'AIFA, quali a titolo esemplificativo il Comitato Direttivo per la sicurezza delle informazioni dell'Agenzia Italiana del Farmaco, il Comitato Guida (Steering Committee) del progetto relativo alla configurazione e avvio della piattaforma software per la gestione delle performance strategica, operativa e individuale dell'AIFA, il Nucleo operativo anticorruzione di supporto alle funzioni ed alle attività di competenza del Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza RPCT di AIFA, la Commissione per il rinnovo e l'aggiornamento dell'inventario dei beni mobili di AIFA.

(Determine direttoriali n. 201/2023, n. 694/2021, n. 1226/2020, n. 622/2020).

Coordinatrice dell'Ufficio per le attività negoziali di AIFA (ANGP già UAA Ufficio Affari Amministrativi, contabilità e Bilancio) con riferimento a tutti gli adempimenti relativi agli appalti di servizi e forniture e concessioni di servizi, anche di importo superiore alle soglie di rilevanza comunitaria, dal 2016 al 2020 durante la vacanza della figura dirigenziale.

(Ordini di servizio prot. n. STDG/105132 del 2019, prot. n. STDG/105802 del 2019, prot. n. STDG/89370 del 2017, prot. n. STDG/97422 del 2017, prot. n. AA/22305 del 2016, Determina direttoriale n. 166/2018).

Posizione Organizzativa dell'Ufficio Affari Amministrativi Contabilità e Bilancio UAA con funzioni di direzione di unità organizzativa, caratterizzate da un elevato grado di autonomia gestionale e organizzativa, dal 2013 al 2016.

(Determine direttoriali n. 21315/2013 e n. 196/2014).

Coordinatrice del Gruppo di lavoro acquisti dell'Ufficio UAA Affari Amministrativi Contabilità e Bilancio, dal 2012 al 2013.

(Ordine di servizio prot. n. AA/7223 del 2012).

ESPERIENZE PROFESSIONALI PREGRESSE:

2006 – 2010

A.R.E. Airlines Representative Europe Srl – Via Napoli 15, Ciampino (Roma)

Legal Affairs & Quality Assurance Manager

Responsabile Affari Legali e Regolamentari, Assicurazione Qualità.

Riporto diretto al Direttore Generale.

Responsabile della tutela legale e dell'osservanza delle norme legislative e regolamentari e finanziarie della società nell'ambito delle relazioni con Enti di settore, clienti, fornitori, Organizzazioni sindacali OO.SS., compagnie assicurative e istituti di credito. Responsabile della gestione dei rapporti con gli enti di certificazione, coordinamento degli audit interni e completa gestione delle attività legate alla qualità delle procedure aziendali secondo le norme ISO.

2002 – 2006

A.R.E. Airlines Representative Europe Srl / ARE Group – Via Corona Boreale 86, Fiumicino (Roma)

Legal Affairs & Quality Assurance Manager

Responsabile Affari Legali e Assicurazione Qualità per il Gruppo ARE

(Società di servizi aeroportuali: ARE Handling SpA, A.R.E. Airlines Representative Europe srl, Airport Services srl.).

Riporto diretto all'Amministratore Delegato.

Gestione delle relazioni a livello direzionale con gli enti di settore (Ministero dei Trasporti, ENAC, Direzione Circoscrizionale aeroporti di Fiumicino/Ciampino, Malpensa/Linate e dei principali aeroporti italiani, Uffici doganali, ecc.). Integrale gestione dell'iter di partecipazione a gare di appalto pubblico per l'affidamento dei servizi aeroportuali a terra. Gestione di fusioni e cessioni di rami d'azienda alla multinazionale AVIA Partner, con responsabilità della *due diligence* e delle procedure sindacali con specifico riferimento alla fase di start up per le attività di *handling* aeroportuale sugli scali di Milano-Malpensa e Roma-Fiumicino.

Ristrutturazione e implementazione delle società del gruppo secondo le norme ISO 9001:2000, ISO 14001:1996 e conseguimento della certificazione di qualità. Realizzazione, gestione e manutenzione dei processi e delle procedure di qualità ed adattamento alle singole aree tecnico/operative (*handling*, manutenzione aeromobili, biglietteria aerea, servizi di rappresentanza, amministrazione e sicurezza aeroportuale). Auditor interno: auditing presso tutti i principali aeroporti italiani per il monitoraggio ed il

	<p>controllo del livello di maturità dei processi, gestione delle non conformità esterne ed interne, azioni correttive, gestione dei reclami.</p> <p>1999 - 2002 ARE Group – Via Corona Boreale 86, Fiumicino (Roma) Commercial & Legal Affairs Manager Responsabile degli Affari Legali e Commerciali per il gruppo ARE. Riorganizzazione del settore contratti con la clientela. Stipula e rinnovo dei contratti con compagnie aeree nazionali ed internazionali, con società di gestione aeroportuale, con primarie compagnie di assicurazione, con istituti di credito e con fornitori.</p> <p>1994 – 1999 Studio Legale ABCLR Amenta, Biolato, Corrao, Longo, Ridola – Via del Babbuino 51, Roma - ora Studio Legale BLR&M Biolato, Longo, Ridola & Mori – Via Ludovisi 35, Roma. Avvocato Civilista</p>
<p>Altro (partecipazione a convegni e seminari, docenze, pubblicazioni, collaborazione a riviste, ecc., ed ogni altra informazione che il dirigente ritiene di dover pubblicare)</p>	<p><u>PUBBLICAZIONI:</u></p> <p>2021 <i>La commissione giudicatrice, in Il Diritto dei Contratti pubblici</i>, Aracne, 2021, parte III, capitolo VI, pagg. 419-448.</p> <p><u>COLLABORAZIONI UNIVERSITARIE:</u></p> <p>2019 - 2020 UNIVERSITÀ DEGLI STUDI ROMA TRE – Dipartimento di Economia Componente del “Consiglio di Corso” dell’Università Autorizzazione AIFA prot. n. 0145474 del 2019.</p> <p>2016 - 2018 UNIVERSITÀ DEGLI STUDI ROMA TRE – Dipartimento di Economia Componente del “Consiglio del Master” dell’Università Autorizzazione AIFA prot. n. HR/76837/p del 2016.</p> <p><u>DOCENZE UNIVERSITARIE:</u></p> <p>2023 - 2024 UNIVERSITÀ DEGLI STUDI ROMA TRE – Dipartimento di Economia – a.a. 2023-2024 Docente nell’ambito del corso post-universitario di aggiornamento “<i>Il nuovo Codice dei Contratti pubblici</i>”. (lettera di incarico del 13/02/2024, comunicata il 17/02/2024 ai sensi del comma 6 lettera f-bis dell’art. 53 del d.lgs. n. 165/2001).</p> <p>2021 - 2022 UNIVERSITÀ DEGLI STUDI ROMA TRE – Dipartimento di Economia – a.a. 2021-2022 Docente nell’ambito del corso post-universitario di aggiornamento “<i>Il Codice dei Contratti pubblici</i>”. (lettera di incarico del 13/06/2022, comunicata ai sensi del comma 6 lettera f-bis dell’art. 53 del d.lgs. n. 165/2001 il 13/06/2022).</p> <p>2020 - 2021 UNIVERSITÀ DEGLI STUDI ROMA TRE – Dipartimento di Economia – a.a. 2020-2021 Docente nell’ambito del corso post-universitario di aggiornamento “<i>Il Codice dei Contratti pubblici</i>”.</p>

	<p>(lettera di incarico del 07/06/2021, comunicata ai sensi del comma 6 lettera f-bis dell'art. 53 del d.lgs. n. 165/2001 il 15/05/2021).</p> <p>2019 - 2020 UNIVERSITÀ DEGLI STUDI ROMA TRE – Dipartimento di Economia – a.a. 2019-2020 Docente nell'ambito del corso post-universitario di aggiornamento “<i>Il Codice dei Contratti pubblici</i>”. (lettera di incarico del 25.08.2020, comunicata ai sensi del comma 6 lettera f-bis dell'art. 53 del d.lgs. n. 165/2001 il 25/08/2020).</p> <p>2017 - 2018 UNIVERSITÀ DEGLI STUDI ROMA TRE – Dipartimento di Economia – a.a. 2017-2018 Docente nell'ambito del corso post-universitario di aggiornamento “<i>Il nuovo Codice dei Contratti pubblici 2018</i>”. (autorizzazione AIFA prot. n. HR/42170 del 2018).</p> <p>2016 - 2017 UNIVERSITÀ DEGLI STUDI ROMA TRE – Dipartimento di Economia – a.a. 2016-2017 Docente nell'ambito del corso post-universitario di aggiornamento “<i>Il nuovo Codice dei Contratti pubblici</i>”. (autorizzazione AIFA prot. n. HR/18012 del 2017).</p> <p>2015 - 2016 UNIVERSITÀ DEGLI STUDI ROMA TRE – Dipartimento di Economia – a.a. 2015-2016 Docente nell'ambito del corso post-universitario di Perfezionamento in “<i>Contratti pubblici e procedure di gara alla luce delle nuove Direttive sugli appalti pubblici</i>”. (autorizzazione AIFA prot. n. HR/33042 del 2016).</p>						
Valutazione Performance Risultati conseguiti	<p>Risultati conseguiti ai fini della valutazione della performance dell'ultimo biennio: 2024: 200/200 2023: 200/200</p>						
Soft skill	<p>Il profilo emerso dal test Hogan - sostenuto presso la SNA nel 2021 nell'ambito del processo di <i>assessment</i> delle competenze previsto all'interno della formazione professionale per i Nuovi Dirigenti Pubblici - evidenzia come Tradizione, Sicurezza, Altruismo, Etica e Integrità siano le leve motivazionali di base; spiccate le competenze di Gestione dei problemi, Programmazione, Sviluppo dei collaboratori, Promozione del cambiamento e particolarmente consolidate le doti di Orientamento al risultato, Comunicazione efficace, Gestione del team e Gestione delle emozioni.</p>						
Capacità linguistiche	<table><tr><td>Lingua</td><td>Livello Parlato</td><td>Livello scritto</td></tr><tr><td>INGLESE</td><td>C2 MASTERY</td><td>C2 MASTERY</td></tr></table>	Lingua	Livello Parlato	Livello scritto	INGLESE	C2 MASTERY	C2 MASTERY
Lingua	Livello Parlato	Livello scritto					
INGLESE	C2 MASTERY	C2 MASTERY					
Capacità nell'uso delle tecnologie	<p>Ambiente Microsoft Windows e principali suite ed applicativi (Word, Excel, Outlook, Teams, Explorer ed altri browser, gestione database, etc), Intelligenza artificiale Copilot M365.</p>						

<p>Elenco principali corsi di aggiornamento professionale, corsi di formazione – suddivisi per ambito di formazione</p>	<p><u>FORMAZIONE IN MATERIA DI APPALTI PUBBLICI E ANTICORRUZIONE:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <p>Denominazione: Corso in modalità webinar “Piano nazionale di formazione per l'aggiornamento professionale del Responsabile Unico del Procedimento (RUP) – Formazione specialistica per la qualificazione delle Stazioni Appaltanti per la fase di progettazione ed affidamento - Le procedure di acquisto nei servizi e forniture - Edizione 1” ente organizzatore: SNA – Scuola Nazionale dell'Amministrazione data: 2025-2026 - durata: modulo di 60 ore – in corso.</p> <p>Denominazione: Corso in modalità webinar “Piano nazionale di formazione per l'aggiornamento professionale del Responsabile Unico del Procedimento (RUP) - Unit 3 - Corso di formazione avanzata utile per la qualificazione delle stazioni appaltanti e per la qualificazione per l'esecuzione” ente organizzatore: SNA – Scuola Nazionale dell'Amministrazione superamento test di valutazione finale data: 2025 - durata: modulo di 14 ore.</p> <p>Denominazione: Corso in modalità webinar “Piano nazionale di formazione per l'aggiornamento professionale del Responsabile Unico del Procedimento (RUP) - Unit 2” ente organizzatore: SNA – Scuola Nazionale dell'Amministrazione superamento test di valutazione finale data: 2025 - durata: modulo di 60 ore.</p> <p>Denominazione: Corso Base UNIT 1 - 2025 in modalità webinar "Le principali novità del Correttivo al Codice dei Contratti Pubblici" ente organizzatore: SNA – Scuola Nazionale dell'Amministrazione superamento test di valutazione finale data: 2025 - durata: modulo di 10 ore.</p> <p>Denominazione: Corso di formazione - PROGETTO VALORE PA INPS 2016, “Il nuovo Codice dei Contratti Pubblici” ente organizzatore: Università degli Studi Roma La Sapienza – Dipartimento di Economia e Diritto superamento prova di selezione per l'ammissione in data 23/01/2017 data: 2016-2017 - durata: modulo di 60 ore.</p> <p>Denominazione: Corso di Aggiornamento Professionale (Cap) INPS 2014, “I Contratti della Pubblica Amministrazione” ente organizzatore: Università degli Studi Roma Tre – Dipartimento di Economia superamento prova finale in data 20/06/2014 data: 2013-2014 - durata: modulo di 80 ore.</p> <p><u>FORMAZIONE IN MATERIA DI PROJECT MANAGEMENT, MANAGEMENT PUBBLICO E GESTIONE DEI SISTEMI DI QUALITA' SECONDO LE NORME ISO:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <p>Formazione continua ai fini del mantenimento della certificazione di Project Manager UNI 11648 ente organizzatore: Istituto Italiano di Project Management (ISIPM) CFPM: almeno 12 l'anno data: dal 2018 in corso.</p> <p>Denominazione: “Corso Avanzato di Project Management per RUP”</p>
--	---

	<p>con esame finale per il conseguimento della Certificazione Avanzata di Project Management – ISIPM – certificato n. 242 ente organizzatore: LUISS Business School - Divisione di LUISS Guido Carli e Istituto Italiano di Project Management (ISIPM) votazione: 92/100 data: 2018 - durata: modulo di 32 ore.</p> <p>9. Denominazione: “Corso Base di Project Management per RUP” con esame finale per il conseguimento della Certificazione Base di Project Management – ISIPM – certificato n. 8561 ente organizzatore: LUISS Business School - Divisione di LUISS Guido Carli e Istituto Italiano di Project Management (ISIPM) votazione: 59/60 data: 2018 - durata: modulo di 24 ore.</p> <p>10. Denominazione: Ristrutturazione e implementazione dei Sistemi di Qualità secondo le norme ISO 9001:2000 e analisi delle analogie con la norma ambientale ISO 14001:1996 ente organizzatore: Associazione Svizzera per Sistemi di Qualità e Management (SQS) data: 2002 - durata: 8 ore.</p> <p>11. Denominazione: Corso avanzato sulla Qualità, il Manuale della Qualità e le Procedure, la Gestione dei Documenti ente organizzatore: Associazione Nazionale Garanzia e Qualità (ANGQ) data: 2002 - durata: modulo di 32 ore.</p> <p>12. Denominazione: Corso base sui Sistemi di Qualità riferito alle norme UNI EN ISO 9000:2000 ente organizzatore: Ente Nazionale Italiano di Unificazione (UNI) \ Associazione Nazionale Garanzia e Qualità (ANGQ) data: 2001 - durata: modulo di 24 ore.</p> <p><u>FORMAZIONE PROFESSIONALE PER NUOVI DIRIGENTI PUBBLICI:</u></p> <p>13. Denominazione: “Formazione professionale per nuovi dirigenti pubblici 2020 – XXIX ciclo” con assessment finale delle competenze ente organizzatore: SNA – Scuola Nazionale dell’Amministrazione votazione: 30/30 data: 05/10/2020 – 31/03/2022.</p>
--	--

Ai sensi del Regolamento 679/2016/EU e del D. LGS. 196/2003 e s.m.i., la sottoscritta esprime il proprio consenso alla raccolta, alla conservazione e alla pubblicazione sul sito istituzionale dell’AIFA del proprio curriculum vitae.